

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |              |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 1 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |              |

**УТВЪРЖДАВАМ:**  
**ДЕАН ВАСИЛЕВ**  
**ДИРЕКТОР НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“**

*Заповед № РД5-641/26.07.2021 г.*

# СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

**НА ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА  
„Д-Р ИВАН БОГОРОВ“**

**ВАРНА**

**за периода 2021 – 2025 година**

*Приема се на основание чл.263, ал. 1, т. 1 от ЗПУО*  
*Приета с решение на Педагогическия съвет, протокол № 6/28.04.2021 г.*  
*Одобрена с решение на Обществения съвет, протокол № 6/28.04.2021 г.*  
*Утвърдена със заповед на директора № РД5-641/26.07.2021 г.*

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |              |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 2 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |              |

## ***СЪДЪРЖАНИЕ***

|                                                                                                                                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>АНАЛИТИЧНА ЧАСТ.....</b>                                                                                                                                | <b>3</b>  |
| I. УВОД .....                                                                                                                                              | 3         |
| II. РЕФЕРЕТНИ ДОКУМЕНТИ .....                                                                                                                              | 3         |
| III. АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНАТА СРЕДА .....                                                                                                                      | 4         |
| 1. КРАТКИ ИСТОРИЧЕСКИ ДАННИ .....                                                                                                                          | 4         |
| 2. ПРИЕМ НА УЧЕНИЦИ .....                                                                                                                                  | 6         |
| 3. РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЪРЖАВНИ ЗРЕЛОСТНИ ИЗПИТИ .....                                                                                                            | 7         |
| 4. РЕАЛИЗАЦИЯ .....                                                                                                                                        | 8         |
| 5. УЧЕНИЧЕСКО САМОУПРАВЛЕНИЕ.....                                                                                                                          | 8         |
| 6. ПЕДАГОГИЧЕСКИ СПЕЦИАЛИСТИ И НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ .....                                                                                              | 9         |
| 7. МАТЕРИАЛНО - ТЕХНИЧЕСКА БАЗА НА УЧИЛИЩЕТО .....                                                                                                         | 10        |
| 8. ИКТ В ОБРАЗОВАНИЕТО – ЕЛЕКТРОНЕН ДНЕВНИК, ОФИЦИАЛЕН САЙТ,<br>ВИСОКОСКОРОСТЕН ИНТЕРНЕТ, ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ, ИНТЕРНЕТ БАЗИРАНА<br>ПЛАТФОРМА - „УЧА СЕ” ..... | 12        |
| 9. СИНДИКАЛНИ ОРГАНИЗАЦИИ.....                                                                                                                             | 12        |
| 10. ПРОЕКТИ .....                                                                                                                                          | 13        |
| IV. АНАЛИЗ НА ВЪНШНАТА СРЕДА .....                                                                                                                         | 14        |
| V. SWOT - АНАЛИЗ.....                                                                                                                                      | 16        |
| <b>СТРАТЕГИЧЕСКА ЧАСТ .....</b>                                                                                                                            | <b>19</b> |
| I. ВИЗИЯ ЗА УЧИЛИЩЕТО .....                                                                                                                                | 19        |
| II. МИСИЯ НА УЧИЛИЩЕТО .....                                                                                                                               | 19        |
| III. ЦЕННОСТИ: .....                                                                                                                                       | 19        |
| IV. ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ .....                                                                                                                                     | 19        |
| 1. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ (ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ЦЕЛИТЕ) .....                                                                                             | 20        |
| V. ФОКУС - ГРУПА, ИЗГОТВИЛА СТРАТЕГИЯТА: .....                                                                                                             | 53        |
| VI. НАБЛЮДЕНИЕ .....                                                                                                                                       | 53        |

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |              |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 3 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |              |

## ***АНАЛИТИЧНА ЧАСТ***

### **I. УВОД**

Стратегията на ПГИ е насочена към осигуряване на високо качество на образованието, възпитанието, социализацията на учениците.

Динамиката на общественият живот в 21 век, интензивността на темповете на развитие във всички обществени сфери поставят образованието, обучението и ученето пред множество предизвикателства. За справяне с тези предизвикателства е необходимо всеки български гражданин да бъде образован, знаещ, можещ човек с перспектива за лично и обществено благополучие. За целта се налага използване на интерактивни методи, активно взаимодействие между участниците в образователния процес, персонализация на учебното съдържание и ориентация към резултати.

Дигитализацията и новите технологии променят света и структурата на професиите. Това изисква повишаване нивото на цифровите компетентности, достъп до качествено образование, свързано с дигитална трансформация.

Ръководени от намерението и стремежа за разработване на една полезна и реална стратегия, създадена с общите усилия на участниците в работната група и цялата педагогическа колегия, преминахме към най-отговорната задача, да обявим дългосрочните приоритети на училището, с които ще се обвързва всяка една дейност на заинтересованите страни.

Очакваният резултат от прилагането на стратегията е да се постигне ново качество на образованието в ПГИ „Д-р Иван Богоров“, съобразено с основното изискване към училищното образование и в обозримия стратегически период гимназията да придобие статут на едно модерно и иновативно училище в сферата на дигиталните технологии и бизнеса.

Стратегията за развитие на училището се актуализира на три/четири години или при необходимост.

### **II. РЕФЕРЕТНИ ДОКУМЕНТИ**

Стратегията за развитието на гимназията се основава на приоритетите, целите и стандартите, заложили в следните документи:

- Лисабонска стратегия на ЕС;
- Конвенция на ООН за правата на детето;
- Закон за защита срещу дискриминацията;
- Програма на ЮНЕСКО и ООН „Образование за всички“;
- Закон за закрила на детето;
- Закон за предучилищното и училищното образование;
- Държавни образователни стандарти;
- Закон за професионалното образование и обучение;

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                            |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>4</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                            |

- Стратегия за ефективно прилагане на информационни и комуникационни технологии в образованието и науката на Република България (2014-2020 г.);
- Национална стратегия за насърчаване и повишаване на грамотността (2014 – 2020);
- Национална стратегия за развитие на педагогическите кадри;
- Национална стратегия за учене през целия живот за периода 2014–2020 година;
- Стратегия за развитие на професионалното образование и обучение в Република България за периода 2015-2020 г.;
- Стратегическа рамка на Национална програма за развитие на Република България 2020;
- Европейска референтна рамка „Ключовите компетентности, като инструмент за личностно и социално развитие“;
- Стратегия за намаляване дела на преждевременно напусналите образователната система (2013 – 2020);
- Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021-2030);
- Други национални и международни нормативни документи, засягащи развитието на образованието.

### **III. АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНАТА СРЕДА**

#### **1. КРАТКИ ИСТОРИЧЕСКИ ДАННИ**

Училището започва своето съществуване, като X гимназия, с решение на Изпълнителния комитет на Областния народен съвет от учебната 1991/1992 година, отделяйки се от X ЕСПУ „Антон Страшимиров” – град Варна.

Гимназията се обособява като непрофилирано учебно заведение от IX до XII клас. В периода 1991 – 1994 година в рамките на задължително-избираемата подготовка се изучават славянски езици - полски и чешки.

В периода 1994 – 1996 година се въвежда профилирано обучение по математика и биология, с прием след завършен VII клас с интензивно изучаване на английски, немски и френски език. Разкриват се паралелки с профил „Среден мениджър” с европейска квалификация под ръководството на проф. Милко Митрополитски от НИНЦОН към МОИТ. Гимназията е единствената в град Варна, в която се осъществява експериментално обучение по мениджмънт. Експериментът завършва успешно с много висока оценка от страна на РИО – Варна и МОИТ и с това се полагат основните на икономическата насоченост на X гимназия. От учебната 1995/1996 година гимназията носи името на видния възрожденец - учен и икономист д-р Иван Богоров.

От учебната 1996/1997 година X гимназия се преобразува в Професионална гимназия по икономика. В периода 1996 – 2010 година се осъществява професионално обучение по специалностите: „Стопански мениджмънт”, „Икономика, управление и финанси на търговията”, „Счетоводна отчетност”, „Банково, застрахователно и осигурително дело”, „Икономист - посредник в митническото дело”, „Бизнесадминистрация” и професиите:

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |              |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 5 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |              |

„Финансист“, „Маркетолог“, „Офис - мениджър“, „Счетоводител“, „Данъчен и митнически посредник“ и „Икономист - мениджър“. Извършва се обучение по българо - австрийски проект EKONET-2 по професията „Икономист - мениджър“ в специалност „Предприемачество и мениджмънт“, а от учебната 2010/2011 година се въвежда новата специалност „Електронна търговия“.

От 2010 година в гимназията функционира единна система за квалификация, кариерно израстване и подобряване качеството на образование и обучение, придобиване на нови и развитие на съществуващите знания и умения за развитие потенциала на учителите. Осъществени са многобройни обучения, свързани най-вече с прилагане на иновационни практики в учебния процес.

На 01.03.2011 година 20 ученици и 2 учители посещават Европейския парламент в Страсбург по програмата „Euroscola Day“. Те са част от 500-те младежи от страни на Европейския съюз, които имат възможност да заседават като истински депутати – ценен урок по гражданска култура и запомнящо се преживяване.

През учебната 2011-2012 година група ученици участват в Европейската година на доброволчеството по проект „Нека да променим нашите перспективи като бъдем доброволци“.

На 01.02.2012 година стартира работата по проект „Училище за себеутвърждаване и подготовка към европейски хоризонти“(УСПЕХ), схема „Да направим училището привлекателно за младите хора“ по оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“, съфинансиран от Европейския социален фонд на ЕС. В 21 ученически клубове и творчески ателиета 228 ученици развиват творческите си умения, които показват на представителните прояви по проекта.

От октомври 2012 година до юни 2014 година гимназията успешно работи в международния проект по секторна програма „Леонардо да Винчи“ – „Предприемачеството – алтернатива за реализация на младите хора“ с финансиране по програма „Учене през целия живот“ на ЕС.

През учебната 2012-2013 година северната фасада на сградата е санирана със средства, предоставени от държавния бюджет.

В периода март 2013 – май 2015 година по проект „Ученически практики“, финансиран от ОП „Развитие на човешките ресурси“ и съфинансиран от Европейския социален фонд, 158 ученици от XI клас се обучават в над 15 фирми партньори на проекта, което изключително полезно за придобиване на практически професионални умения.

От 13 до 16 април 2015 година с голям успех се осъществява първа мобилност по проект „Дойдох! Видях! Победих! Шанс и предизвикателство за живот с финансовата подкрепа по проект „Еразъм+“, Ключова дейност 1 - „Образователна мобилност на граждани“, сектор професионално образование и обучение.

В края на учебната 2014-2015 година гимназията печели втори проект 2015-1-BG01-КА102-013835, Мобилност без граници – професионални умения чрез опит! Mobility beyond borders - professional skills gained through experience, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Професионално образование и обучение“,

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                            |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>6</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                            |

Съфинансиран от Европейския социален фонд. През месец април 2016 година се осъществи първата стажанска практика в Лондон.

От 1.06.2017 г. до 31.05.2019 г. беше реализиран първият проект за квалификация на персонала - Проект 2017-1-BG01-KA101-035665 „Обединение на английски език – бизнес - технологии за постигане на оптимални резултати в обучението на дигиталното поколение” с финансова подкрепа в размер на 25 550 евро. Седем учители участваха в обучителни курсове в две приемни организации във Великобритания.

Последваха още два успешни проекта: Проект 2018-1-BG01-KA101-047246 „Иновативни, успешни, здрави – обучение, фокусирано върху уменията на 21 век” с финансова подкрепа в размер на 31 440 евро, с участието на осем учители и реализиране на пет обучителни курса, проведени в четири различни приемни организации във Великобритания.

Проект 2019-1-BG01-KA101-062204 „Ние сме промяната! Иновативни, креативни, уверени чрез ефективна комуникация, съвременни умения и технологии”.

Осигурената финансова подкрепа е в размер на 34 210 евро. Бяха релизирани седем обучителни курса във Великобритания – Лондон и Оксфорд, Испания - Барселона и обучителна визита във Финландия - Хелсинки. Бяха включени 11 участници, вместо първоначално заложените 10.

Международни eTwinning проекти: „Хармония на природата“ (2017, 2018, 2019, 2020), „Втори живот на отпадъците“, „Не го хвърляйте..., рециклирайте го“, „Планините са живот, нека ги пазим“, „Лечебни растения в моя регион“, „Книгите на 19-та“, „Коледни обичаи“ и др.

Реализирани общински проекти, в които гимназията е партньор: младежка инициатива „От нищо нещо или да дадем втори шанс на боклука“ (2017), „Разум срещу юмрук II, Връстници към връстници за социалната и емоционалната интелигентност срещу агресията и насилието; (2018), „Заедно за чиста и зелена Варна“ (2019), Едно, две, три, малко помисли и после изхвърли; (2020).

Професионална гимназия по икономика „Д-р Иван Богоров” се утвърждава като модерен образователен център, който подготвя средни икономически кадри, отговарящи на изискванията на националното и европейско образование. През последните години гимназията се нарежда сред най-желаните от родители и ученици професионални училища. Над 80% от завършилите ПГИ „Д-р Иван Богоров” продължават образованието си в елитни български и чужди университети.

## **2. ПРИЕМ НА УЧЕНИЦИ**

Традиционни за гимназията са специалностите: Бизнес - администрация, Банково дело, Застрахователно и осигурително дело и Оперативно счетоводство. През последните години се въвежда обучение по нови, актуални специалности: Електронна търговия, Икономическо информационно осигуряване, които да отговорят на търсенето на пазара на труда. Учениците придобиват II и III степен на професионална квалификация след завършване на XII клас и успешно положени държавни изпити по теория и практиката професията.

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |              |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |              |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 7 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |              |

Сградата на училището има капацитет за обучение на 1500 ученици, съвместно с ОУ „Антон Страшимиров“. В гимназията се обучават 734 ученици в 30 паралелки.

Утвърденият план-прием се осъществява както следва:

| Година                                 | 2018         | 2019         | 2020         |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Специалност                            | брой ученици | брой ученици | брой ученици |
| Банково дело – Английски език          | 26           | 26           | 26           |
| Застрахователно и осигурително дело    | 26           | -            | -            |
| Електронна търговия                    | 26           | 26           | 26           |
| Бизнес – администрация                 | 26           | 26           | 27           |
| Програмно осигуряване - Немски език    | -            | 26           | 26           |
| Програмно осигуряване -Английски език  | 26           | 26           | 26           |
| Икономическо информационно осигуряване | 26           | 26           | 27           |

Средната пълняемост на паралелките през текущата учебна година е 26 ученици. Прогнозата през следващите учебни години е показателят да се запази.

Наблюдава се тенденция към увеличаване на интереса на момчетата към професиите и специалностите в ПГИ „Д-р Иван Богоров“. Броят им прогресивно нараства.

### 3. РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЪРЖАВНИ ЗРЕЛОСТНИ ИЗПИТИ

През последните години всички ученици, допуснати до държавни зрелостни изпити по БЕЛ се представят успешно, като средния успех за училището е много добър.

По останалите матуритетни предмети резултатите са следните:

| Учебен предмет                       | ДЗИ 2018     |              | ДЗИ 2019     |              | ДЗИ 2020     |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | среден успех | брой ученици | среден успех | брой ученици | среден успех | брой ученици |
| Български език и литература          | 4,38         | 163          | 4,18         | 147          | 4,38         | 137          |
| Английски език                       | 5,17         | 35           | 4,46         | 35           | 4,92         | 16           |
| Математика                           | 3,26         | 3            | 3,01         | 1            | 3,59         | 1            |
| История и цивилизация                | 4,23         | 9            | 3,45         | 8            | 3,89         | 5            |
| География и икономика                | 3,67         | 4            | 3,47         | 7            | 4,23         | 3            |
| Философски цикъл                     | 4,25         | 35           | 4,26         | 34           | 3,75         | 16           |
| Биология и здравно образование       | 4,06         | 47           | 4,03         | 25           | 3,96         | 11           |
| Държавен изпит за придобиване на СПК | 4,88         | 30           | 4,95         | 35           | 4,92         | 89           |
| Среден успех от ДЗИ                  | 4,28         |              | 4,16         |              | 4,50         |              |

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                            |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>8</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                            |

#### Дипломирани ученици

|                                              | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Успешно дипломирани ученици на редовна сесия | 155         | 148         | 138         |

## 4. РЕАЛИЗАЦИЯ

Над 65% от завършващите ученици се реализират във висши училища. Осъществява се приемственост между средно професионално образование и висши учебни заведения. Над 50 % от завършилите ученици продължават обучението си в икономически или дигитални специалности в Икономически университет - Варна, УНСС - София, СА „Д.А.Ценов” - Свищов, ВСУ „Черноризец Храбър” – Варна, ВВМУ „Н. Й. Вапцаров”, Технически университет - Варна, Великотърновски университет, Медицински университет и др.

| <b>Година</b>                                     | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| % от завършилите през годината, постъпили във ВУЗ | 75,3%       | 69,8%       | 68%         |

## 5. УЧЕНИЧЕСКО САМОУПРАВЛЕНИЕ

Училищният ученически съвет в гимназията обединява избрани представители на учениците от всички класове, като осъществява своите функции и задачи самостоятелно и във взаимодействие с административното ръководство на гимназията.

Стимулира свободния обмен на идеи и информация, научни знания, интелектуални ценности и сътрудничество между младите хора чрез срещи, кръгли маси, информационна дейност, участия в конкурси.

Цели на дейността на УУС и събитията, в които участват членове на УУС:

- да подпомогат личностно изграждане на учениците, както и изграждането на култура на поведение в ученическата общност и готовност за участие в общоучилищния живот;
- да съдействат за усвояване на социални знания и умения за отстояване на правата, изпълнение на задълженията и поемане на отговорности като членове на обществото;
- да създават толерантна и безопасна образователна среда, да участват в ранната превенция и противодействие срещу насилието и агресията в училище;
- да подпомагат професионалното ориентиране и подготовката за кариерно развитие на младите хора;

Реализирани дейности за периода 2016 – 2020 година:

- Изготвяне на правила, послания за толерантно поведение в училище, позиция на Училищния ученически съвет, относно ученическата униформа;
- Кампании: трафик на хора, против тютюнопушенето и употребата на наркотици, против агресията и училищния тормоз, „Закъде пътуваш?“, „Не шофирай, ако си пил“, Анти СПИН кампания, „Лято без риск“;

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                            |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>9</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                            |

- Отбелязване на международни дни:
  - 16.11. – Международен ден на толерантността;
  - 11.01. – Международен ден на думата „благодаря“;
  - 21.01. – Международен ден на прегръдката;
  - м.02. – Международен ден за безопасен интернет;
  - 14.02. – Ден на влюбените;
  - последната сряда на м.02. – Световен ден за борба с тормоза в училище (Ден на розовата фланелка);
- Социално отговорни местни и национални инициативи:
  - „Аз вярвам и помагам“;
  - „Еко Будител“;
  - „Да изчистим България за един ден“;
  - „Мениджър за един ден“;
  - „Журналисти в училище/вкъщи“ – среща-уебинар с журналистката от ВТV Мария Ванкова;
  - Дни на ученическото самоуправление;
- Участие в дейности за отбелязване на празника на гимназията „Богоровски дни“, организация по изпращане на абитуриентите;
- Участие в състезания: училищно състезание „Какво знаем за Иван Богоров?“, „Купата на героите“ – доброволческо състезание на училищата в България, II национално състезание по медиация за ученици;
- Дискусионни срещи на ученици с експерти, тренинги, провеждане на обучения от ученици доброволци по метода „връстници обучават връстници“, организирани от Дирекция „Превенции“, общ. Варна, по темите: „Трафик на хора“, „Правонарушения извършвани от деца“, „Безопасен интернет“, „Рисково сексуално поведение“, „Психоактивни вещества“.

## **6. ПЕДАГОГИЧЕСКИ СПЕЦИАЛИСТИ И НЕПЕДАГОГИЧЕСКИ ПЕРСОНАЛ**

В училището работят 53,5 квалифицирани педагогически специалисти, двама заместник - директори по учебна дейност /ЗДУД/, двама заместник - директори по административно - стопанската дейност /ЗДАСД/, двама психолози, 6 специалисти - административен персонал, 0,5 библиотекар и 7,5 помощен персонал.

Забележима е тенденцията към феминизиране на колектива. Отбелязва се интерес на младите хора към професията „учител“. Законът за предучилищното и училищното образование въвежда държавен стандарт за статута и професионалното развитие на учителите, директорите и другите педагогически специалисти в системата на предучилищното и училищно образование, който да мотивира младите учители да се квалифицират и израстват в йерархията.

Всички учители по професионална подготовка са правоспособни, с придобита професионално-квалификационна степен, с богат педагогически опит и участват активно във всякакви форми на вътрешна квалификация.

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>10</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

При въвеждане на системата за кариерно развитие на учителите и процеса на атестиране се цели:

- установяване на постигнатите от педагогическите специалисти резултати, насочени към повишаване качеството на образованието на учениците;
- мотивиране за непрекъснато професионално усъвършенстване чрез повишаване на квалификацията;
- установяване на потребността от методическа и/или организационна подкрепа и осигуряване на наставник/наставници;
- кариерно израстване в длъжност или степен.

#### Учители – квалификационна структура

| Длъжност                                            | Общо        | Професионално-квалификационна степен |           |          |           |          |            | доктор   |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|------------|----------|
|                                                     |             | I                                    | II        | III      | IV        | V        | без ПКС    |          |
| <b>Общо педагогически персонал</b>                  | <b>53,5</b> | <b>4</b>                             | <b>13</b> | <b>2</b> | <b>17</b> | <b>8</b> | <b>9,5</b> | <b>1</b> |
| ПП с ръководни функции и преподавателска заетост    | 3           | 1                                    | 1         | -        | 1         | -        | -          | -        |
| Главен учител                                       | 1           | 1                                    |           | -        | -         | -        | -          | -        |
| <b>Старши учител</b>                                | <b>34</b>   | <b>2</b>                             | <b>10</b> | <b>2</b> | <b>13</b> | <b>5</b> | <b>2</b>   | <b>1</b> |
| Общообразователен учебен предмет в гимназиален етап | 21          | 1                                    | 5         | -        | 8         | 5        | 2          | 1        |
| Теоретично обучение                                 | 12          | 1                                    | 5         | 2        | 4         | -        | -          | -        |
| Практично обучение                                  | 1           | -                                    | -         | -        | 1         | -        | -          | -        |
| <b>Учител</b>                                       | <b>13,5</b> | <b>-</b>                             | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>3</b>  | <b>3</b> | <b>7,5</b> | <b>-</b> |
| Общообразователен учебен предмет в гимназиален етап | 10          | -                                    | -         | -        | 2         | 2        | 6          | -        |
| Теоретично обучение                                 | 2           | -                                    | -         | -        | -         | 1        | 1          | -        |
| Практично обучение                                  | 1,5         | -                                    | -         | -        | 1         | -        | 0,5        | -        |
| Психолози                                           | 2           | -                                    | 2         | -        | -         | -        | -          | -        |

## 7. МАТЕРИАЛНО - ТЕХНИЧЕСКА БАЗА НА УЧИЛИЩЕТО

Сградата е построена през 1976 година и има разгъната застроена площ 6 789 квадратни метра. Помещенията са разположени на 4 етажа и се ползват съвместно с ОУ „Антон Страшимиров“.

Обучението на учениците от ПГИ „Д-р Иван Богоров“ е организирано в:

- 16 класни стаи;
- 3 кабинета по природни науки (химия, физика и биология);
- 5 компютърни кабинета (в това число „Център информационно осигуряване“ и „Център за електронна търговия“), с високоскоростен Интернет;
- 1 офис на учебно предприятие;
- 6 кабинета за професионално обучение – банкови и административни офиси;
- Физкултурен салон (300 кв.м.);

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>11</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

- Актова зала с 200 места и
- Клуб за извънкласни дейности.

Всички учебни помещения са с бели дъски.

### **Обезпеченост с компютри**

Училището разполага общо със 100 настолни компютри и 120 лаптопа. Класните ръководители ползват персонални лаптопи. В часовете по професионална подготовка се използват интерактивни дъски, мултимедийни проектори, 2 големи прожекционни екрана на статив (180×180см), един малък (150×150см) и един с автоматичен екран.и специализирани софтуерни продукти – Микроинвест, MS Vision studio, Gimp, MySQL, Xampp, Notepad ++, Inkscape и други.

В ПГИ „Д-р Иван Богоров“ е изградена кабелна мрежа с високоскоростен Интернет и безжична UniFi мрежа. За всички компютърни кабинети и кабинети за професионална подготовка в гимназията са изработени по поръчка удобни офис мебели.

С пълни компютърни конфигурации, включително и с необходимата периферна техника са оборудвани кабинетите на директора, заместник-директорите, психолозите и администрацията. Гимназията разполага с 16 лазерни мултифункционални устройства /копир-скенер, принтер, факс/ за скоростен печат, 2 копирни машини с формат А3, 5 лазерни принтера, от които 2 цветни. В клуба за извънкласни дейности е на разположение стационарен автоматичен прожекционен екран (250×250 см).

Пет класни стаи са оборудвани с 50 инчови телевизори LCD и 5-лаптоп таблети за интернет обучение. С техника за видеонаблюдение са оборудвани 99 % от учебните помещения и подходите към сградата.

С изпълнение на дейностите по проект BG16RFOP001-3.002-0031 „Подобряване и модернизиране на образователната инфраструктура на Професионална гимназия по горско стопанство и дървообработване „Николай Хайтов“ и на Професионална гимназия по икономика „Д-р Иван Богоров“, гр. Варна”, финансиран по Приоритетна ос „Регионална образователна инфраструктура“, процедура BG16RFOP001-3.002 „Подкрепа за професионалните училища в Република България” по Оперативна програма „Региони в растеж” 2014-2020 бяха извършени:

- цялостна подмяна на водно-отоплителната инсталация;
- цялостно саниране на всички корпуси;
- подмяна на винкелна и дървена дограма;
- изграждане на мултифункционална спортна площадка с игрища за волейбол, баскетбол и футбол, права - скоростна писта и писта за дълго бягане;
- ремонт на 8 помещения за професионална подготовка и оборудване с интерактивни дъски, мултимедийни проектори, компютри и копирна техника;
- компютърните кабинети и тези за професионална подготовка са оборудвани с нова училищна мебел, интерактивни дъски и съвременна климатична и офис-техника.

Учители и ученици ползват над 1500 библиотечни единици в училищната библиотека. През 2017 година са поставени основите на електронната библиотека на ПГИ „Д-р Иван Богоров“, която непрекъснато се развива и допълва със специализирана и художествена литература и учебни материали.

|                                                                                  |                                                                                                  |            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |            |               |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия 0.1 | Стр. 12 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |            |               |

## **8. ИКТ В ОБРАЗОВАНИЕТО – ЕЛЕКТРОНЕН ДНЕВНИК, ОФИЦИАЛЕН САЙТ, ВИСОКОСКОРОСТЕН ИНТЕРНЕТ, ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ, ИНТЕРНЕТ БАЗИРАНА ПЛАТФОРМА - „УЧА СЕ“**

ПГИ „Д-р Иван Богоров“ предлага възможности за обучение с използване на ИКТ. В образователния процес се използват технически средства и разнообразни мотивиращи техники и подходи, които провокират интереса на учениците и пораждат у тях желание за активна работа.

Всички учебни помещения са оборудвани с компютри и високоскоростен Интернет за обезпечаване въвеждането и използването на електронен дневник и G Suite по всички предмети. Осигурени са лабораторни и демонстрационни учебно-технически средства.

На учителите е осигурена възможност за ползване на електронна платформа УЧА.СЕ

Учебната практика се провежда в училище в създадени от учениците учебни предприятия, а производствената практика е изведена за всички ученици от 10-ти, 11-ти и 12-ти клас, на които са осигурени реални работни места. За целта са сключени над 135 договора в партньорство с бизнеса.

Установени са трайни партньорски отношения с висши учебни заведения, като Икономически университет – Варна, Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“. Училището има партньорски отношения с редица предприятия отнасящи се към дейността на специалностите, по които се обучават учениците, като: Уникредит Булбанк, Дженерали застраховане, ДСК банка, ДЗИ, Пощенска банка, 158 ООД, Ардес ИТ, Микроинвест, Адванс академи, 411 маркетинг, Ди джи софт, Варнамед, Варненска търговско-индустриална камара, Стопанска камара - Варна и други.

Официалният сайт на гимназията дава цялостна информация за дейността и новостите в училището, както и връзки към полезни интернет ресурси.

От учебната 2013/2014 година училището ползва електронен дневник.

От учебната 2019/2020 година родителите имат възможност да се информират за седмичната програма, оценките, отсъствията на учениците, да комуникират с класните ръководители чрез електронната платформа „ШКОЛО“.

Изградена е система за видеонаблюдение в коридорите и класните стаи.

## **9. СИНДИКАЛНИ ОРГАНИЗАЦИИ**

В ПГИ „Д-р Иван Богоров“ има две синдикални организации – СО на СБУ към КНСБ, в която членуват 29 учители и служители и СО към КТ „Подкрепа“ с 38 члена.

По тяхна инициатива се организират различни мероприятия за колектива и благотворителни кампании. Синдикалните организации работят в тясно сътрудничество и добра комуникация с ръководството на училището.

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>13</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

## 10. ПРОЕКТИ

За периода 2016-2020 година екипи от гимназията разработиха и реализираха проекти с партньорството на Училищното настоятелство, неправителствени и международни организации:

➤ Проект 2017-1-BG01-KA101-035665 „Обединение на английски език-бизнес-технологии за постигане на оптимални резултати в обучението на дигиталното поколение” Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Училищно образование и обучение“;

➤ Проект 2017-1-BG01-KA102-035667 „Практически умения и опит в реална работна среда – предизвикателство за международно сътрудничество”, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Професионално образование и обучение“;

➤ Проект 2018-1-BG01-KA101-047246 „Иновативни, успешни, здрави – обучение, фокусирано върху уменията на 21 век”, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Училищно образование и обучение“;

➤ Проект 2019-1-BG01-KA101-062204 „Ние сме промяната! Иновативни, креативни, уверени чрез ефективна комуникация, съвременни умения и технологии”, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Училищно образование и обучение“;

➤ Проект 2019-1-BG01-KA102-061493 „Образование и практики в съвременна бизнес среда за придобиване на ключовите умения и компетенции на 21 век”, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Професионално образование и обучение“;

➤ Проект 2020-1-BG01-KA116-078456 „Европейски стажове, обмяна на опит и сътрудничество – ключ към личностно и професионално развитие”, Програма „Еразъм +“, КД1 – „Образователна мобилност на граждани“, сектор „Професионално образование и обучение“;

➤ Проект 2020-1-IT02-KA229-079666\_5 – „Мултидисциплинарен подход за запазване на европейските права и общочовешки ценности“, Програма „Еразъм +“, КД2, сектор „Училищно образование и обучение“

### Национални програми:

➤ Оптимизация на училищната мрежа”, модул „Оптимизиране вътрешната структура на училищата;

- Без свободен час в училище;
- ИКТ в образованието;
- С грижа за всеки ученик;
- Иновации в действие;
- Бизнесът преподава.

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>14</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

#### IV. АНАЛИЗ НА ВЪНШНАТА СРЕДА

Безспорно е влиянието на множество фактори от социалната среда върху всички участници в училищната общност. Само констатирането на нарушена йерархия на ценностната система, водеща до лоша дисциплина, неприемливо поведение, липса на позитивни мотиви и нагласи не е достатъчно. Промяната е възможна и зависи от всички – учители, родители, ученици, институции и др.

Училището ни трябва да потърси начини и пътища и адекватно да реагира, адаптирайки се към бързо променящите се реалности и тенденции. Налага се промяна на целите, мотивацията, стереотипите, стила на работа и учене на учители и ученици.

##### Анализ на тенденциите на външната среда

##### STEP / PEST анализ на външната среда

|    | <b>Социални тенденции</b>                                            |    | <b>Последствия за нас</b>                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Демографски тенденции: намаляване на населението, миграция.          | 1. | Намаляване броя на учениците.                                                                                                                                               |
| 2. | Нови обществени потребности и изисквания към образованието.          | 2. | Необходимост от промяна на нагласи и стереотипи на педагогическите специалисти, ученици и родители в съответствие с нормативната уредба и потребностите на пазара на труда. |
| 3. | Негативно отношение или подценяване на ролята на образованието.      | 3. | Липса на позитивни нагласи и мотиви за учене. Ниска заинтересованост на голяма част от родителите към случващото се в училището.                                            |
| 4. | Увеличаване броя на разделените семейства.                           | 4. | Липса на родителски контрол или отказ за съдействие.                                                                                                                        |
|    | <b>Технологични тенденции</b>                                        |    | <b>Последствия за нас</b>                                                                                                                                                   |
| 1. | Подобряване на технологичното обезпечаване на образователния процес. | 1. | Възможности за ефективно използване на нови техники и технологии.                                                                                                           |
| 2. | Повсеместно въвеждане на ИКТ в училище.                              | 2. | Добра обезпеченост с компютърни конфигурации и достъп до Интернет.                                                                                                          |
| 3. | Въвеждане на съвременни учебници, учебни помагала и софтуер.         | 3. | Постигане на качествена общообразователна и професионална подготовка.                                                                                                       |

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>15</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

|                               |                                                                                                                                                                                                                        |                           |                                                                                                                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.                            | Ориентиране на системата на обучение към провокиране на мислене, самостоятелност, формиране на собствена позиция и овладяване на практически знания и умения в съответствие с промените в професионалното образование. | 4.                        | Непрекъснато повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти и стимулиране изяви на учениците на училищно, регионално и национално ниво. |
| <b>Икономически тенденции</b> |                                                                                                                                                                                                                        | <b>Последствия за нас</b> |                                                                                                                                                      |
| 1.                            | Ниски доходи на семействата и сезонна заетост сред част от родителите, миграция.                                                                                                                                       | 1.                        | Осигуряване на достъп на учениците до образование.                                                                                                   |
| 2.                            | Възможности за валидиране на знания и практически умения.                                                                                                                                                              | 2.                        | Повишаване на качеството на образование и имиджа на гимназията.                                                                                      |
| 3.                            | По-добри възможности за участие на учениците по европейски програми и проекти.                                                                                                                                         | 3.                        | Работа в мултикултурна среда, придобиване на професионален опит и компетенции.                                                                       |
| <b>Политически тенденции</b>  |                                                                                                                                                                                                                        | <b>Последствия за нас</b> |                                                                                                                                                      |
| 1.                            | Влияние на ЕС.<br>Превръщане на професионалното образование и обучение в атрактивна, висококачествена, достъпна, гъвкава и интерактивна опция за всеки гражданин и за всяка възраст<br>/Комюнике от Брюж/.             | 1.                        | Дългосрочна перспектива пред професионалното образование.<br>Увеличаване броят на предоставяните образователни услуги.                               |
| 2.                            | В сила е нов закон за училищното и предучилищно образование и промени в закона за професионалното образование.                                                                                                         | 2.                        | Промяна в организацията и провеждането на ОВП и оптимизиране състава на персонала.<br>Възможност за изграждане на иновативно училище.                |
| 3.                            | Различно отношение към учителя и ученика и ясни критерии за категоризация на училищата в страната<br>/Рейтингова система за гимназиите/.                                                                               | 3.                        | Постигане на висок рейтинг на гимназията, достойно оценяване и заплащане на труда на учителя.                                                        |

#### **Средна оценка от PEST Анализа:**

**Извод:** *Икономическите, социални и политически тенденции позволяват развитие на качеството на професионалното образование и създаване на работна среда в училището, като желана образователна институция за ученици и родители.*

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>16</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

## V. SWOT - АНАЛИЗ

Целта на SWOT-анализа при разработване на стратегията е да се максимизира потенциалът на силните страни и възможностите на училището, а от друга страна да се минимизира въздействието на слабите страни и заплахите. Подробното изписване на всички елементи в SWOT – анализа позволява да се направи количествена и качествена оценка на ситуацията в гимназията и да се избере подходящия вид стратегия.

| <b>Силни страни</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Възможности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Висок процент на прием на зрелостниците във ВУ – около 70%;</li> <li>2. Ежегодно постигнати много добри резултати от ДЗИ;</li> <li>3. Висококвалифицирани педагогически специалисти;</li> <li>4. Отпаднали ученици – под 1%;</li> <li>5. Няма второгодници;</li> <li>6. Устойчиво реализиране на държавния план-прием – 100%;</li> <li>7. Тенденция към усвояване на средства по програми на ЕС, голям брой реализирани международни, национални и общински проекти;</li> <li>8. Добра материална база – специализирани кабинети по общообразователна и професионална подготовка, компютърни зали, Актова зала, клуб за извънкласни дейности, библиотека;</li> <li>9. Добра открита и закрыта спортна база;</li> <li>10. Внедряване на ИКТ и иновативни методи и подходи в обучението – интерактивна бяла дъска, електронна учебна документация, учебни платформи и др.</li> <li>11. Въведени иновации – специализиран софтуер, електронен дневник, програмни продукти за администриране, сайт на училището;</li> <li>12. Разработена ефективна система за повишаване качеството на професионалното образование;</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прилагане на форми и методи на обучение, които са ориентирани към личността на ученика, към неговата индивидуалност и мотивация и са свързани с неговите перспективи за развитие в реална работна среда;</li> <li>2. Поетапно въвеждане на иновативна организация на управленския и учебен процес;</li> <li>3. Пълно модернизиране на учебната база;</li> <li>4. Участие на родители в училищните инициативи;</li> <li>5. Ефективно взаимодействие с институциите, ангажирани с професионалното образование и обучение;</li> <li>6. Мотивиране и подготовка на учениците за явяване на междуучилищни, регионални, национални и международни състезания, конкурси и олимпиади;</li> <li>7. Разработване на система за наблюдение, анализ и оценка на развитието и реализацията на учителите, включително чрез училищен регистър на учителите с информация за преминатите квалификационни курсове;</li> <li>8. Разширяване на чуждоезиковата подготовка, осигуряване възможност за включване на учениците в</li> </ol> |

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>17</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>13. Ритуализация на училищния живот – училищно знаме, лого и ученическа униформа, химн на училището;</p> <p>14. Много добро управление на финансовите средства в условията на делегиран бюджет;</p> <p>15. Актуална и ефективна вътрешна нормативна уредба;</p> <p>16. Силни синдикални организации;</p> <p>17. Ефективна и резултатна дейност на комисията за превенция на противообществените прояви;</p> <p>18. Добра система за вътрешна квалификация на педагогическия персонал;</p> <p>19. Производствена практика на учениците, провеждана на реални работни места във фирми на територията на община Варна;</p> <p>20. Договори за сътрудничество с висши икономически училища;</p> <p>21. Активно работещ Обществен съвет и Ученически съвет;</p> <p>22. Активно работещи форми на класни и извънкласни дейности;</p> <p>23. Утвърждаване на система за награждаване на учители и ученици в рамките на училището. Ежегодна награда „Богоров“ на заслужил ученик и учител и традиции по време на „Богоровските дни“.</p> <p>24. Осигурен високоскоростен интернет в сградата на училището и нанеобходимия софтуер за професионална подготовка;</p> <p>25. Осигурено медицинско обслужване, безопасност и охрана;</p> <p>26. Работещ ученически стол и бюфет;</p> <p>27. Изградени връзки с ученици от други страни и осъществени обменни пътувания;</p> <p>28. Достъпна архитектурна среда, съгласно Наредба № 4/2009 г. рампа, асансьор и</p> | <p>програмите за международен младежки обмен, международни проекти и участие в международни форуми;</p> <p>9. Засилени мерки за контрол на отсъствията и успеха на учениците;</p> <p>10. Въвеждане на нови форми и методи за гражданско образование;</p> <p>11. Активиране участието на учениците в управлението на училището – ученическо самоуправление.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>18</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

| оборудвани санитарни възли на всички етажи на сградата.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Слаби страни</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Заплахи</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Актуалност на специалностите, висока реализация;</li> <li>2. Понижаване нивото на подготовка на новоприетите ученици;</li> <li>3. Недостатъчен брой учебни помещения;</li> <li>4. Липса на достатъчно помещения за подготовка и индивидуална работа на учителите.</li> <li>5. Незаинтересованост на част от родителите, формални и неизчерпателни практики на комуникация.;</li> <li>6. Недостатъчна спортна база.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Преориентиране на учениците към други специалности</li> <li>2. Намаляване броя на учениците, поради структурна реформа по ЗПУО;</li> <li>3. Отпадане на ученици по социални причини и миграция;</li> <li>4. Липса на добре подготвени и мотивирани млади учители;</li> <li>5. Липса на достатъчен финансов ресурс.</li> </ol> |

Направените анализи на факторите на външната среда, както и SWOT - анализа, разглеждат четири елемента, които идентифицират организацията като относително балансирана между две основни сумарни въздействия - позитивно и негативно, с преобладаващо положително влияние.

В сегашната ситуация, предвид обективните обстоятелства, произтичащи от съотношението между негативното и позитивното въздействие на факторите на външната среда, най-приемлив е изборът на офанзивна стратегия, използваща силните страни за максимизиране на възможностите.

При възникване на сериозни затруднения, резултат от въздействие на силни външни фактори, ще задейства логиката на промяна към Стратегия на адаптацията.

|                                                                                  |                                                                                                  |                   |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>19</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                                  |                   |                             |

## **СТРАТЕГИЧЕСКА ЧАСТ**

*Иновативни, креативни, успешни!*

### **I. ВИЗИЯ ЗА УЧИЛИЩЕТО**

Училището ще се развива, запазвайки своя облик и традиции, като модерна професионална гимназия по икономика, дигитални технологии и бизнес с два етапа на гимназиална образователна степен: първи етап 8 – 10 клас и втори етап 11-12 клас.

### **II. МИСИЯ НА УЧИЛИЩЕТО**

Да подготвя млади хора – креативно мислещи, конкурентоспособни, с икономически знания и дигитални умения, предприемачески дух и активно гражданско поведение. Да е гарант за реализацията им в динамичната социално-икономическа среда.

### **III. ЦЕННОСТИ:**

- Интелектуално, емоционално, социално, духовно-нравствено и физическо развитие, подкрепа на всеки ученик в съответствие с потребностите, способностите и интересите му;
- Съхраняване и утвърждаване на българската национална идентичност;
- Придобиване на компетентности, необходими за успешна личностна и професионална реализация и активен граждански живот в съвременните общности;
- Формиране на устойчиви нагласи и мотивация за учене през целия живот;
- Придобиване на компетентности за разбиране и прилагане на принципите на демокрацията и правовата държава, на човешките права и свободи, на активното и отговорното гражданско участие;
- Формиране на толерантност и уважение към етническата, националната, културната, езиковата и религиозната идентичност на всеки гражданин.

### **IV. ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ**

**Главна цел:** *Формиране на креативни, отговорни, успешни личности с устойчиви резултати в обучението.*

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ:**

1. Ефективно управление на институцията.
2. Качествен образователен процес чрез прилагане на образователни иновации, дигитална трансформация и устойчиво развитие за достигане на европейски стандарти в образованието.
3. Ефективно и трайно приобщаване на ученика към училищната среда.
4. Възпитание и социализация на учениците.
5. Партньорство и сътрудничество с родители, ученици, висши училища и работодатели.

|                                                                                   |                                                                                              |            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ – ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |            |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                           | Версия 0.1 | Стр. 20 от 53 |
| ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА                    |                                                                                              |            |               |

## 1. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ (ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ЦЕЛИТЕ)

### СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1: Ефективно управление на институцията

| №                                                             | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                            | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                             | Финансиране         | Индикатори                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | срок                                              | отговорник                                                  |                     |                                                                                         |
| Оперативна цел 1. Подобряване организация на учебната дейност |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                   |                                                             |                     |                                                                                         |
| 1.                                                            | Адаптиране на политики за постигането на образователните цели спрямо ЗПУО и стандартите./чл.174, ал.2,ЗПУО/                                                                                                                                                                         | Септември 2021-2025                               | Директор, зам.-директори, председатели на постоянни комисии | Не изисква средства | Разработени актуални вътрешни нормативни актове.<br>- Да<br>- Не                        |
| 2.                                                            | Разработване на училищни учебни планове за всяка паралелка – всяка година, съгласно изискванията на Стандарта за учебния план, приемането им с решение на педагогическия съвет, съгласуване с Обществения съвет към училището при условията и по реда на чл. 269, ал. 2 и 3 от ЗПУО | Юни 2021-2025                                     | ПС - приемане<br>Директор - утвърждаване                    | Не изисква средства | Разработени и утвърдени училищни учебни планове – по професии за 8 клас<br>- Да<br>- Не |
| 3.                                                            | Изграждане на училищни екипи за:<br>✓ подкрепа за личностно развитие на ученика;<br>✓ изграждане на позитивен организационен климат;<br>✓ утвърждаване на позитивна дисциплина;<br>✓ развитие на училищната общност                                                                 | Септември 2021-2025                               | ПС<br>Екипи                                                 | Не изисква средства | Изградени училищни екипи<br>- Да<br>- Не                                                |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>21</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №                                                                                        | Дейности                                                                                                                           | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                   | Финансиране                        | Индикатори                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          |                                                                                                                                    | срок                                              | отговорник                                        |                                    |                                                                                    |
| Оперативна цел 2: Ефективни инвестиции в образованието и привличане на финансови ресурси |                                                                                                                                    |                                                   |                                                   |                                    |                                                                                    |
| 1.                                                                                       | Създаване на условия за участие в национални, европейски и други международни програми и проекти. Разработване на училищни проекти | 2021<br>2022<br>2023<br>2024                      | Директор, зам.-директори                          | Не изисква средства                | Привлечени ресурси.                                                                |
| 1.1.                                                                                     | Изграждане на училищни екипи за разработване на проекти                                                                            | При необходимост                                  | ПС                                                | Не изисква средства                | Изградени училищни екипи за разработване на проекти                                |
| 1.2                                                                                      | Квалификация на екипите по разработване, управление и мониторинг на проекти                                                        | При необходимост                                  | Главен учител                                     | Съгласно предвидените в бюджета 1% | Проведени обучения на екипите по разработване, управление и мониторинг на проекти. |
| 2.                                                                                       | Осигуряване на законосъобразно, икономически целесъобразно и прозрачно управление на бюджета                                       | Постоянен                                         | Директор, главен счетоводител, зам.-директори АСД | Не изисква средства                | Тримесечни и годишни отчети за изпълнение на бюджета                               |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 22 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Отговорни лица, институции и организации; срокове                    |                                                         | Финансиране                | Индикатори                                                                                                        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | срок                                                                 | отговорник                                              |                            |                                                                                                                   |
| 2.1  | <p><i>Адаптиране на Системите за финансово управление и контрол в образователната институция спрямо Стандарта за финансиране към ЗПУО:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Механизъм за делегиране на правомощия и отговорности</i></li> <li>✓ <i>Правилник за документооборота в счетоводството</i></li> <li>✓ <i>Вътрешни правила за прилагане на системата за двоен подпис</i></li> <li>✓ <i>Процедури за поемане на задължения и извършване на разход</i></li> <li>✓ <i>Процедури за придобиване и завеждане, за стопанисване на придобитите краткотрайни и дълготрайни активи</i></li> </ul> | <i>ежегодно</i>                                                      | <i>Директор, главен счетоводител, зам.-директор АСД</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>Разработени и актуализирани документи по СФУК</i><br>- Да<br>- Не<br><i>За всеки документ поотделно.</i>       |
| 2.2. | <i>Разработване на бюджета, съобразно действащата нормативна уредба</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <i>Декември 2021 – януари 2027 – спрямо Стандарта за финансиране</i> | <i>Директор, главен счетоводител, зам.-директор АСД</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>Разработен и актуализиран бюджет от 01.01.2021 съгласно Стандарта за финансиране на институциите.</i><br>Да Не |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 23 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                       | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                         | Финансиране                | Индикатори                                                                                                                                                               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                | срок                                              | отговорник                                              |                            |                                                                                                                                                                          |
| 2.3. | <i>Осигуряване на прозрачност и публично отчитане на средствата от бюджета и извън бюджетните приходи</i>                      | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор, главен счетоводител, зам.-директор АСД</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>1. Публикувани на сайта на училището:<br/>- бюджет на училището;<br/>- отчети по тримесечия, полугодия и календарна година;<br/>- обществени поръчки на училището</i> |
| 3.   | Наличие на приходи на училището                                                                                                |                                                   |                                                         |                            |                                                                                                                                                                          |
| 3.1  | <i>Осигуряване на инвестиции в образователната институция и тяхното законосъобразно, целесъобразно и икономично използване</i> | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор, главен счетоводител, зам.-директор АСД</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>Относителен % приходи от наеми, проекти, спонсорства, дарения спрямо общия бюджет.</i>                                                                                |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 24 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                                    | Дейности                                                                                                                     | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                                                            | Финансиране                    | Индикатори                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                                                                                                                              | срок                                              | отговорник                                                                                 |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.2.                                                                                 | Привличане на алтернативни източници за финансиране от работа по проекти и програми, дарения, наеми, спонсорство и др.       | При възможност                                    | Директор, главен счетоводител, зам.-директори, училищни комисии за разработване на проекти | Не изисква средства            | Брой договори за привличане на алтернативни източници за финансиране.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Оперативна цел 3. Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти</b> |                                                                                                                              |                                                   |                                                                                            |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.                                                                                   | Планиране, реализиране и документиране на квалификационната дейност за педагогическите специалисти на вътрешно училищно ниво | ежегодно                                          | Главен учител ПС                                                                           | 1% от бюджета или съгласно КТД | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в продължаваща квалификация.</li> <li>- Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в краткосрочни обучения.</li> <li>- Относителен дял (%) на педагогическите специалисти, участвали през календарната година в дългосрочни обучения над 60 учебни часа.</li> </ul> |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 25 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                      | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                                | Финансиране         | Индикатори                                                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                               | срок                                              | отговорник                                                     |                     |                                                           |
| 1.1. | Проучване на нагласите и потребностите от квалификация на персонала в училище и провеждане на ефективни обучения с доказан резултат съобразно придобитите нови компетентности                                                                                 | Септември 2021, 2022, 2023,                       | Главен учител, председатели на МО                              | Не изисква средства | Проведени анкети за допитване<br>Да<br>Не                 |
| 1.2  | Изработване на План за квалификация, съобразен с изискването педагогическите специалисти да повишават квалификацията си с не по-малко от 48 академични часа за всеки период на атестиране и не по-малко от 16 академични часа годишно за всеки. /чл.223 ЗПУО/ | Септември 2021, 2022, 2023                        | Главен учител, председатели на МО                              | Не изисква средства | Изработен план<br>Да<br>Не                                |
| 1.3. | Мултиплициране и практическо приложение на добрия педагогически опит, получен по време на квалификационната дейност                                                                                                                                           | Постоянен                                         | Всеки педагогически специалист                                 | Не изисква средства | Проведени открити уроци и вътрешна квалификация<br>Да, Не |
| 2.   | Планиране, реализиране и документиране на квалификационна дейност за педагогическите специалисти, проведена от други институции                                                                                                                               | Начало на учебна година                           | Главен учител                                                  | Не изисква средства | План и отчет                                              |
| 2.1. | Изграждане на система за външна квалификация. /От вписани в регистъра на одобрените програми за повишаване квалификацията на педагогическите специалисти/                                                                                                     | Март 2021                                         | Директор, зам.-директори УД, главен учител, председатели на МО | не изисква средства | Изградена система за квалификация                         |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>26</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №    | Дейности                                                                                                                                                              | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                                       | Финансиране                                                                                   | Индикатори                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                       | срок                                              | отговорник                                                            |                                                                                               |                                              |
| 2.2. | <i>Повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти от специализирани обслужващи звена, от висши училища и научни организации</i>                          | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор, зам.-директори УД, главен учител, председатели на МО</i> | <i>1%<br/>Съгласно КТД</i>                                                                    |                                              |
| 3.   | Споделяне на ефективни практики                                                                                                                                       | постоянен                                         | Всеки педагогически специалист                                        | Не изисква средства за вътрешни практики; Командировъчни в зависимост от мястото на посещения | Проведени съвместни уроци с учители-новатори |
| 3.1. | <i>Изграждане на механизъм за популяризиране на добрия педагогически опит</i>                                                                                         | <i>постоянен</i>                                  | <i>Председатели на МО</i>                                             | <i>Не изисква средства</i>                                                                    | <i>Изграден механизъм</i>                    |
| 3.2. | <i>Споделяне на резултатите от обученията и мултиплициране на добрия педагогически опит чрез различни форми на изява:<br/>- Открити уроци, тематични съвети и др.</i> | <i>постоянен</i>                                  | <i>Всеки педагогически специалист</i>                                 | <i>Не изисква средства</i>                                                                    |                                              |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 27 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                                      | Дейности                                                                                                                                                       | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                         | Финансиране                                                    | Индикатори                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        |                                                                                                                                                                | срок                                              | отговорник                              |                                                                |                                                                  |
| Оперативна цел 4. Синхронизиране дейността на училището с актуалната нормативна уредба |                                                                                                                                                                |                                                   |                                         |                                                                |                                                                  |
| 1.                                                                                     | Осигуряване на достъп до законовата и подзаконовата нормативна уредба за осъществяване дейността на училището                                                  | постоянен                                         | Директор, зам.-директори                | Не изисква средства или само за поддръжка на училищен уеб сайт | Актуални сайт и Гугъл диск                                       |
| 1.1.                                                                                   | Изграждане на вътрешна система за движение на информацията и документите в образователната институция<br>- Правилник за деловодната дейност и документооборота | ежегодно                                          | Директор, зам.-директори<br>служител ИО | Не изисква средства                                            | Актуализиран Правилник за деловодната дейност и документооборота |
| 1.2.                                                                                   | Запознаване на педагогическия екип със Стандарта за физическата среда и информационното и библиотечното осигуряване и Стандарта за информацията и документите  | ежегодно                                          | Директор, зам.-директор<br>АСД          | Не изисква средства                                            |                                                                  |
| 2.                                                                                     | Осигуряване на достъп до учебната документация по изучаваните учебни дисциплини                                                                                | постоянен                                         | Библиотекар, експерт ИО                 | Не изисква средства                                            |                                                                  |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>28</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №    | Дейности                                                                                                             | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                          | Финансиране                         | Индикатори                                                                                                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                      | срок                                              | отговорник                               |                                     |                                                                                                                                                                             |
| 2.1. | Усъвършенстване и модернизиране на библиотечното обслужване                                                          | При възможност                                    | Библиотекар, експерт ИО                  | Средства за абонамент около 400 лв. | Действаща библиотека /изградено автоматизирано библиотечно обслужване/                                                                                                      |
| 2.2  | Поетапна актуализация на библиотечните единици                                                                       | постоянен                                         | Библиотекар                              | 250 лв. на година                   |                                                                                                                                                                             |
| 3.   | Осигуряване изрядно водене на училищната документация                                                                | постоянен                                         | Зам.-директори                           | Не изисква средства                 |                                                                                                                                                                             |
| 3.1. | Осъществяване на текущ контрол по водене на училищната документация                                                  | постоянен                                         | Директор, Зам.-директори                 | Не изисква средства                 | Брой осъществени проверки;<br>- с препоръки<br>- без препоръки                                                                                                              |
| 3.2. | Съхраняване и архивиране на училищната документация съгласно изискванията на Стандарта за информацията и документите | ежегодно                                          | Училищна експертна комисия по архивиране |                                     | Наличие на училищен архив – Да, Не<br>Правилник за архивиране на документите – Да, Не<br>Изработена номенклатура на делата съгласно изискванията на Държавен архив – Да, Не |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 29 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                          | Дейности                                                                                                                                                          | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                             | Финансиране                | Индикатори                                                                                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |                                                                                                                                                                   | срок                                              | отговорник                                  |                            |                                                                                                    |
| 4.                                                         | Поддържане състоянието на библиотечния фонд съгласно изискванията на Стандарта за физическата среда, информационното и библиотечно обслужване                     | постоянен                                         | Библиотекар, зам.-директори                 | В зависимост от нуждите    |                                                                                                    |
| <b>Оперативна цел 5. Ефективно управление на персонала</b> |                                                                                                                                                                   |                                                   |                                             |                            |                                                                                                    |
| 1.                                                         | Актуализиране на правилата и/или процедури при назначаване и съкращаване на персонала                                                                             | постоянен                                         | Директор<br>Зам.-директори<br>СЧР           | Не изисква средства        |                                                                                                    |
| 2.                                                         | Създаване на механизъм за откритост и прозрачност при вземане на управленски решения                                                                              | постоянен                                         | Директор<br>Зам.-директори                  | Не изисква средства        | Утвърден механизъм<br>Да, Не                                                                       |
| 2.1                                                        | <i>Правилник за вземане на управленски решения</i>                                                                                                                | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор<br/>Зам.-директори</i>          | <i>Не изисква средства</i> | <i>Утвърден правилник<br/>Да, Не</i>                                                               |
| 2.2                                                        | <i>Провеждане на политика на сътрудничество със заинтересованите лица при вземане на управленски решения, свързани с развитието на образователната институция</i> | <i>постоянен</i>                                  | <i>ПС,<br/>Обществен съвет, УС</i>          | <i>Не изисква средства</i> | <i>Утвърден механизъм за откритост и прозрачност при вземане на управленски решения. – Да, Не.</i> |
| 2.3                                                        | <i>Въвеждане на електронно управление (комуникация, кореспонденция и административно обслужване), като елемент от системата за управление на гимназията</i>       | <i>постоянен</i>                                  | <i>Зам.-директор<br/>АСД<br/>Експерт ИО</i> |                            | <i>Въведено електронно управление<br/>Да, Не.</i>                                                  |
| 3.                                                         | Актуализиране на правилата за делегиране на права                                                                                                                 | постоянен.                                        | Директор<br>Зам.-директори                  | Не изисква средства        | Актуализирани правила                                                                              |
| 3.1.                                                       | <i>Разработване на механизъм за делегиране на правомощия и отговорности</i>                                                                                       | 2022                                              | <i>Директор<br/>Зам.-<br/>директори</i>     | <i>Не изисква средства</i> | <i>Актуализиран механизъм</i>                                                                      |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>30</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №    | Дейности                                                                                                                                                                                         | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                         | Финансиране                | Индикатори                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                  | срок                                              | отговорник                                              |                            |                                 |
| 4.   | Изработване на критерии за оценка на резултатите от труда на учителите и служителите                                                                                                             | ежегодно                                          | Зам.-директори<br>гл.<br>счетоводител,<br>главен учител | Не изисква средства        | Актуализирани критерии – Да, Не |
| 4.1. | <i>Изработване на критерии за поощряване на педагогическите специалисти с морални и материални награди за високи постижения в предучилищното и училищното образование /Чл. 246. (1) от ЗПУО/</i> | <i>ежегодно</i>                                   | <i>ЗДУД<br/>гл.<br/>счетоводител,<br/>главен учител</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>Актуализирани критерии</i>   |
| 4.2. | <i>Адаптирани критерии за диференцирано заплащане труда на педагогическите и непдагогически специалисти съгласно стандарта за финансиране</i>                                                    | <i>ежегодно</i>                                   | <i>Комисия,<br/>главен<br/>счетоводител</i>             | <i>Не изисква средства</i> |                                 |
| 4.3. | <i>Адаптиране на вътрешните правила за работната заплата спрямо стандарта за финансиране</i>                                                                                                     | <i>при<br/>необходимост</i>                       | <i>Главен<br/>счетоводител</i>                          | <i>Не изисква средства</i> |                                 |
| 5.   | Прилагане на вътрешно-нормативните документи за качествено административно обслужване                                                                                                            | постоянен                                         | ЗДАСД                                                   | Не изисква средства        | Утвърдени правила               |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 31 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

**СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2 - Качествен образователен процес чрез прилагане на образователни иновации, дигитална трансформация и устойчиво развитие за достигане на европейски стандарти в образованието**

| №                                                           | Дейности                                                                                                                                                                                          | Отговорни лица, институции и организации, срокове |                                  | Финансиране               | Индикатори                                     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
|                                                             |                                                                                                                                                                                                   | Срок                                              | Отговорници                      |                           |                                                |
| Оперативна цел 1: Повишаване качеството на учебната дейност |                                                                                                                                                                                                   |                                                   |                                  |                           |                                                |
| 1.                                                          | Въвеждане на иновации в образователното съдържание, методите на преподаване                                                                                                                       | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД       | Средства за квалификация  |                                                |
| 1.1.                                                        | Създаване на условия за обучение на учениците в малки групи или индивидуално в различни режими на работа в училището или извън него                                                               | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД       | Не изисква средства       |                                                |
| 1.2.                                                        | Обособяване на STEM среда за прилагане на нови методи на преподаване с цел мотивация на учениците за учене, трайно знание и професионална ориентация в областта на високотехнологичните индустрии | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД и АСД | Около 2000 лв.            |                                                |
| 1.3.                                                        | Прилагане на хибридна форма на обучение /присъствено и дистанционно/ чрез използване на отворени образователни ресурси и иновативни методи на преподаване                                         | при нужда                                         | Директор, ЗДУД                   |                           |                                                |
| 1.4.                                                        | Балансирано използване на дигиталните образователни решения и традиционното учене                                                                                                                 | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД       | Не се изисква финансиране |                                                |
| 1.5.                                                        | Развиване на уменията на педагогическите специалисти за преподаване в онлайн среда и за разработка на онлайн съдържание                                                                           | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД       | Средства за квалификация  | Утвърдена система за квалификация на учителите |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 32 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                                                            | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                | Финансиране              | Индикатори                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                     | срок                                              | отговорник                                     |                          |                                            |
| 1.6. | Надграждане на облачната среда в системата на образованието, въвеждане на специализирани софтуерни решения за анализ и оценяване на образователните резултати       | постоянен                                         |                                                |                          |                                            |
| 2.   | Разработване на политика за насърчаване и ресурсно подпомагане на извънкласни дейности                                                                              |                                                   | ЗДУД, екип за подкрепа на личностното развитие | Не изисква средства      |                                            |
| 2.1. | Вътрешни политики за допълнителна подкрепа и ресурсно подпомагане                                                                                                   |                                                   | ЗДУД, екип за подкрепа на личностното развитие | Не изисква средства      |                                            |
| 2.2. | Разширяване на обхвата на съвместната дейност на ръководството, класните ръководители и екипите за подкрепа на личностното развитие                                 |                                                   | ЗДУД, екип за подкрепа на личностното развитие | Не изисква средства      |                                            |
| 3.   | Планиране и използване на ИКТ в урока                                                                                                                               |                                                   |                                                |                          |                                            |
| 3.1. | Разработване и въвеждане на план за квалификация на учителите във връзка с ефективното използване съвременни информационни и комуникационни технологии в обучението | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД                     | 1% от бюджета или по КТД | Утвърден план за квалификация на учителите |
| 3.2. | Самостоятелно разработване на мултимедийни и електронни уроци                                                                                                       | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД                     | Не изисква средства      | Брой разработени уроци                     |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 33 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                           | Дейности                                                                                                                                                                                                                | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                            | Финансиране         | Индикатори                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                         | срок                                              | отговорник                 |                     |                                                                               |
| 3.3.                                                                        | Осигуряване на обучения и методически насоки за работата с интерактивно съдържание в мултимедийна и електронна среда                                                                                                    | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД | 1% от бюджета       | Осигурени методически насоки                                                  |
| 3.4.                                                                        | Интерактивен подход на обучение, създаване условия за формиране на умения за правилно, трайно, самостоятелно и съзнателно усвояване на учебния материал – адаптиране към ДОС за придобиване на квалификация по професия | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД | Не изисква средства | Използва ефективно интерактивни методи<br>Да,<br>Понякога<br>Не се наблюдава. |
| 3.5.                                                                        | Повишаване на привлекателността и подобряване на качеството на професионалното образование и обучение за гарантиране на заетост и конкурентоспособност                                                                  | постоянен                                         | Учители, зам.-директори УД | Не изисква средства |                                                                               |
| <b>Оперативна цел 2: Изграждане на система за оценяване и самооценяване</b> |                                                                                                                                                                                                                         |                                                   |                            |                     |                                                                               |
| 1.                                                                          | Използване на разнообразни форми за проверка и оценка на ученици                                                                                                                                                        |                                                   |                            |                     |                                                                               |
| 1.1.                                                                        | Прилагане на разнообразие от форми за проверка и оценка на постиженията на учениците (формални, неформални, вътрешни, външни форми на оценяване, самооценяване и взаимно оценяване)                                     | постоянен                                         | Учители                    | Не изисква средства |                                                                               |
| 2.                                                                          | Изготвяне на критерии за оценяване и запознаване на учениците с тях                                                                                                                                                     | ежегодно                                          | Учители, зам.-директори УД | Не изисква средства |                                                                               |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>34</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №   | Дейности                                                                                                                                  | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                              | Финансиране         | Индикатори                                  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                           | срок                                              | отговорник                   |                     |                                             |
| 2.1 | Провеждане на ежегодни информационни кампании в началото на учебната година с ученици и родители за запознаване с критериите за оценяване | началото на всяка учебна години                   | Учители, зам.-директори УД   | Не изисква средства |                                             |
| 2.2 | Прилагане на еднаква система и единни изисквания за оценяване при различни учители по един предмет                                        | ежегодно                                          | Учители по МО, главен учител | Не изисква средства | Изготвени критерии за оценяване по предмети |
| 2.3 | Изготвяне на график за датите за тестовете и класните работи и предварителното му оповестяване на учениците и на родителите               | ежегодно                                          | Зам.-директор УД, учители    | Не изисква средства |                                             |
| 3.  | Използването на ИКТ при оценяването по учебни предмети                                                                                    | постоянен                                         | Учител експерт ИО            | Не изисква средства |                                             |
| 4.  | Разработване на вътрешни нормативни актове, които да гарантират ритмичност на оценяването                                                 | ежегодно                                          | Зам.-директори УД            | Не изисква средства |                                             |
| 5.  | Изграждане на умения у учениците за самооценяване чрез използване на адекватни критерии и показатели                                      | постоянен                                         | Учители                      | Не изисква средства |                                             |
| 5.1 | Аргументирано устно и писмено оценяване /чл.13,ал.3 ДОС оценяване/                                                                        | постоянен                                         | Учители                      | Не изисква средства |                                             |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 35 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                                            | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                         | Финансиране         | Индикатори |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|------------|
|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | срок                                              | отговорник              |                     |            |
| 5.2                                                                                          | Подпомагане на учениците за изграждане на обективна самооценка и подкрепа за личностно израстване                                                                                                                                                                                                                                                                | постоянен                                         | Учители                 | Не изисква средства |            |
| 5.3                                                                                          | Разяснение на учениците на методиката за групови изпитвания /чл.15 ДОС – оценяване/                                                                                                                                                                                                                                                                              | ежегодно                                          | Учители                 | Не изисква средства |            |
| <b>Оперативна цел 3:Изграждане на позитивни взаимоотношения ученик-учител; ученик-ученик</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                   |                         |                     |            |
| 1.                                                                                           | Изграждане на взаимоотношения на партньорство между учителите и учениците                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                         |                     |            |
| 1.1                                                                                          | Обмен на добри практики и политики за подкрепа за личностно развитие на ученика между институциите в системата на предучилищното и училищно образование:<br>- подкрепа за личностно развитие на ученика<br>- изграждане на позитивен организационен климат<br>- утвърждаване на позитивна дисциплина<br>- развитие на училищната общност.<br>/174, ал.2 от ЗПУО/ | постоянен                                         | Психолог, ЗДУД, учители | Не изисква средства |            |
| 1.2                                                                                          | Превенция на обучителните трудности и ранното отстраняване на риска от тях<br>/Чл.174, ал.5 от ЗПУО/                                                                                                                                                                                                                                                             | постоянен                                         | ЗДУД, учители           | Не изисква средства |            |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 36 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                         | Финансиране                      | Индикатори              |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | срок                                              | отговорник              |                                  |                         |
| 2.   | Изграждане на умения за работа в екип в паралелката                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   |                         |                                  |                         |
| 2.1  | Създаване на условия за проектно учене; STEM уроци                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | постоянен                                         | учители                 |                                  |                         |
| 2.2. | Използване на интерактивни методи на обучение с доказан ефект върху изграждане на умения за работа в екип                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | постоянен                                         | учители                 | В зависимост от приложения метод | Умения за работа в екип |
| 3.   | Установяване от учителя на позитивна атмосфера в паралелките                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   |                         |                                  |                         |
| 3.1  | Планиране и реализация на дейности за:<br>- зачитане на учениците като активни участници в образователния процес<br>- получаване на информация относно обучението, възпитанието, правата и задълженията на учениците;<br>- осигуряване на обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие на учениците<br>- осигуряване на индивидуално консултиране по проблеми, свързани с тяхното поведение и взаимоотношенията с връстници, родители и учители. /чл.208, ал.1 от ЗПУО/<br>- осигуряване на условия за участие в проектни дейности за формиране на знания, учения и нагласи за здравословен начин на живот<br>- екологично възпитание чрез проектни дейности, хепънинги, състезания и др. /Чл. 171. (1) ЗПУО – Права на учениците/ | постоянен                                         | Работни комисии и екипи | Не изисква средства              |                         |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 37 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                             | Дейности                                                                                                                                                                                                                  | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                  | Финансиране         | Индикатори                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                                                                                                                                                                                                           | срок                                              | отговорник                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.2                                                           | Подпомагане на учениците за получаване на съдействие от училището и от органите на местното самоуправление при изразяване на тяхното мнение по въпроси, които пряко ги засягат, както и при участие в живота на общността | постоянен                                         | УС,<br>учители                                   | Не изисква средства |                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3                                                           | Поощряване с морални и материални награди при показани високи постижения в областта на науката, изкуството и спорта                                                                                                       | постоянен                                         | Класни ръководители<br>ПС, Директор              | ДБ                  |                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.4                                                           | Участие в ритуализацията на училищния живот чрез предложения и дейности, свързани с училищните традиции и изграждане на новата визия на училището                                                                         | постоянен                                         | Комисия по ритуализацията<br>Класни ръководители | Не изисква средства |                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Оперативна цел 4: Повишаване резултатите от обучението</b> |                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                                                  |                     |                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.                                                            | Подготовка на учениците за успешно полагане на изпитите от НВО и ДЗИ                                                                                                                                                      | постоянен                                         | учители                                          | Не изисква средства | 1.Относителен дял (в %) на учениците, успешно положили изпитите от НВО към общия брой ученици<br>2. Относителен дял (в %) на учениците, успешно положили двата държавни зрелостни изпита към допуснатите до зрелостни изпити |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>38</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №                                                       | Дейности                                                                                                                                                                        | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                             | Финансиране                                                                            | Индикатори                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                                                                                                                                                                 | срок                                              | отговорник                  |                                                                                        |                                                                                                                  |
| 2.                                                      | Организиране на допълнително обучение по време на лятната ваканция при условия и по ред, определени със заповед на директора на училището за ученици с обучителни трудности     | постоянен                                         | Учители, зам.-директор УД   | Не изисква средства                                                                    | Проведени допълнителни обучения. Относителен дял (в %) на учениците на поправителен изпит към общия брой ученици |
| 3.                                                      | Перманентно консултиране на учениците, полагащи поправителен изпит и изготвяне на програми за допълнителна работа по учебни предмети или модули                                 | постоянен                                         | Учители, Зам.-директори УД  | Не изисква средства                                                                    | Проведени конкултации. Относителен дял (в %) на повтарящите ученици към общия брой ученици                       |
| 4.                                                      | Изготвяне на програма за превенция на ранното отпадане от училище по различни причини                                                                                           | ежегодна актуализация                             | Зам.-директор УД, психолози | Не изисква средства                                                                    | Относителен дял (в %) на отпадналите по различни причини от обучение                                             |
| <b>Оперативна цел 5: Надграждане на знания и умения</b> |                                                                                                                                                                                 |                                                   |                             |                                                                                        |                                                                                                                  |
| 1.                                                      | Планиране и реализация на дейности, мотивиращи учениците за усвояване на допълнителни знания и умения по учебните предмети в партньорство с РУО-Варна, Община Варна, ВТПК и др. | постоянен                                         | Учители, ЗДУД               | Средства за награди от училищен награден фонд и спонсори, съобразно броя на учениците. | Реализирани дейности, мотивиращи учениците за усвояване на допълнителни знания и умения.                         |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 39 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                   | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                        | Финансиране                                                               | Индикатори                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                            | срок                                              | отговорник                                             |                                                                           |                                                                                                                    |
| 2.                                                                   | Подготовка за участие на ученици в състезания, олимпиади, конкурси и др.                                                                                                                                                                                                   | постоянен                                         | Учители                                                | Средства за награди от училищен награден фонд и спонсори                  | Резултати от участието на ученици в състезания, олимпиади, конкурси и др.                                          |
| 3.                                                                   | Изграждане на екипи за работа по проекти:<br>- „Еразъм +“ , „eTwinning“<br>- програми и проекти на МОН, Община Варна, ВУ                                                                                                                                                   | постоянен                                         | Зам.-директори и учители по предмети                   | Не изисква средства                                                       | Изградени екипи за работа по проекти<br><b>Изработена Стратегия за европейска интернационализация 2018-2022 г.</b> |
| <b>Оперативна цел 6: Постигане на високи педагогически резултати</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                   |                                                        |                                                                           |                                                                                                                    |
| 1.                                                                   | Мотивация на учителите и другите педагогически специалисти за повишаване квалификацията и за кариерно развитие                                                                                                                                                             | постоянен                                         | Главен учител, зам.-директори УД, директор             | Не изисква средства                                                       | Относителен дял на учителите с придобита следдипломна квалификация спрямо броя на заявителите такава.              |
| 2.                                                                   | Мотивиране на учители за подготвяне на ученици-призьори на състезания, олимпиади и др.<br>- награди и отличия – „Неофит Рилски“, „Учител на годината“<br>Регламентиране на допълнително заплащане във вътрешните правила за работната заплата за положен допълнителен труд | постоянен                                         | Главен учител, ЗДУД<br>Директор<br>Главен счетоводител | Не изисква средства.<br>Наградите са осигурени от институциите -партньори | Брой учители, подготвили ученици-призьори на състезания,олимпиади и др.                                            |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>40</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №                                                                                                                     | Дейности                                                                                | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                   | Финансиране         | Индикатори |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------|
|                                                                                                                       |                                                                                         | срок                                              | отговорник        |                     |            |
| Оперативна цел 7: Промяна наименованието на училището с цел достигане на дигитална трансформация и устойчиво развитие |                                                                                         |                                                   |                   |                     |            |
| 1.                                                                                                                    | Разкриване на нова STEM специалност „Рекламна графика“, STEM специалност                | 2021/2022                                         | Директор, ЗДУД    | Не изисква средства |            |
| 2.                                                                                                                    | Актуализиране на държавния план прием с приоритетни за страната професии и специалности | постоянен                                         | Директор, учители | Не изисква средства |            |

### **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3: Ефективно и трайно приобщаване на ученика към училищната среда**

| №                                                                                                             | Дейности                                                                                 | Отговорни лица, институции и организации, срокове |                      | Финансиране                     | Индикатори                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                               |                                                                                          | срок                                              | отговорник           |                                 |                                         |
| Оперативна цел 1. Полагане на основите на физическа среда, съобразена с индивидуалните потребности на ученика |                                                                                          |                                                   |                      |                                 |                                         |
| 1.                                                                                                            | Разработване на мерки за адаптиране на ученика към училищната среда                      | ежегодно                                          | ЗДУД<br>Психолози    | Не изисква средства             |                                         |
| 2.                                                                                                            | Запознаване със Стандарта за физическата среда, информационното и библиотечно обслужване | ежегодно                                          | Зам.-директор<br>АСД | Не изисква средства             |                                         |
| 3.                                                                                                            | Разширяване на системата за охрана и сигурност с видео-наблюдение и жива охрана          | при<br>необходимост                               | Зам.-директор<br>АСД | Съобразно конкретните<br>нужди. | Изградена система за охрана и сигурност |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>41</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| № | Дейности                                                                                                                                                                                                                             | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                 | Финансиране         | Индикатори                                                                                                                               |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                      | срок                                              | отговорник                      |                     |                                                                                                                                          |
| 4 | Изграждане на механизъм с мерки и дейности за адаптиране на ученика към училищната средата и условията в различните форми на обучение, сътрудничество на училището с външни партньори и осигуряване на условия за интерактивно учене | ежегодно                                          | Зам-директор УД, психолози      | Не изисква средства | Изграден механизъм с мерки и дейности за адаптиране на ученика към училищната средата                                                    |
| 5 | Актуализация на Оценката на риска на физическата среда от Службите по трудова медицина и изпълнение на конкретните предписания спрямо Стандарта за физическата среда, информационното и библиотечно обслужване                       | при необходимост                                  | КУТ Служби по трудова медицина  | 500 лв.             | Актуализирана оценка на риска – Да, Не                                                                                                   |
| 6 | Изграждане на КУТ и училищна комисия по безопасност, здраве и БДП<br>Ежегодна актуализация на Правилника за безопасни условия на обучение и труд                                                                                     | ежегодно                                          | Директор, зам.директор АСД, КУТ | Не изисква средства | Действащи КУТ и комисия по безопасност, здраве и БДП – Да, Не<br>Актуализиран правилник за безопасни условия на обучение и труд – Да, Не |
| 7 | Регламентиране условията за записване и промяна на формите на обучение за конкретната учебна година съгласно Стандарта за организация на дейностите чл.31, ал.3 и чл. 12, ал. 2 на ЗПУО                                              | ежегодно                                          | Директор, зам.-директори УД     | Не изисква средства |                                                                                                                                          |
| 8 | Създаване на възможности за включване на ученика в различни училищни общности в зависимост от неговите интереси и потребности                                                                                                        | постоянен                                         | Педагогически специалисти       | Не изисква средства | Създадени възможности за включване на ученика в различни училищни общности – клубове, школи и др.                                        |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 42 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №     | Дейности                                                                                                                 | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                   | Финансиране                                                                                                 | Индикатори                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                          | срок                                              | отговорник                                        |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9     | Осигуряване на алтернативни форми на обучение:<br>- обучение от хибриден тип<br>- електронно<br>- дистанционно           | при необходимост                                  | Директор,<br>зам.директори<br>УД                  |                                                                                                             | Осигурени алтернативни форми на обучение.                                                                                                                                                                                          |
| 10    | Осигуряване на условия за интерактивно учене                                                                             | постоянен                                         | Директор,<br>зам.директори                        | Бюджет                                                                                                      | Осигурени условия за интерактивно учене.                                                                                                                                                                                           |
| 10.1  | <i>Създадени възможности за приложение на ИКТ в образователния процес по всички учебни предмети</i>                      | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор,<br/>зам.директори<br/>Експерт ИО</i> | <i>Мултимедийн и проектори, бели дъски, екрани, лаптопи; Средства за софтуери. ДБ, Проектно финансиране</i> | <i>Наличие на достъпни източници:<br/>-Научна литература;<br/>-Методически помагала на електронен и хартиен носител;<br/>-Интернет платформа за справочна литература;<br/>-Кабинети и стаи с интерактивна образователна среда;</i> |
| 10.2. | <i>Разработване от страна на педагогическите специалисти на свои модели на интерактивни добри педагогически практики</i> | <i>постоянен</i>                                  | <i>Педагогически специалист</i>                   | <i>Не изисква средства</i>                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10.3. | <i>Осъществяване на контрол по планирането на материала по учебните предмети</i>                                         | <i>постоянен</i>                                  | <i>Директор,<br/>зам.директори<br/>УД</i>         | <i>не изисква средства</i>                                                                                  | <i>Брой проверки за педагогически контрол, свързан с интерактивния образователен процес.</i>                                                                                                                                       |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 43 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                     | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                               | Финансиране         | Индикатори                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | срок                                              | отговорник                                                    |                     |                                                                                                             |
| 10.4.                                                                 | Създаване условия за използване на интерактивни техники                                                                                                                                                                                                                                   | постоянен                                         | Главен счетоводител<br>ЗДАСД<br>Експерт ИО                    | Бюджетни средства   | Оборудване с мултимедийни проектори, бели дъски, екрани, лаптопи                                            |
| 10.5.                                                                 | Стимулиране на учениците да правят връзки и да участват активно в учебния процес. /Стандарт 14 – професионалния профил/                                                                                                                                                                   | постоянен                                         | ЗДУД<br>Учители                                               | Не изисква средства |                                                                                                             |
| <b>Оперативна цел 2. Изграждане на училището като социално място.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                                                               |                     |                                                                                                             |
| 1.                                                                    | Изготвяне на програма за осигуряване на равен достъп до образование;                                                                                                                                                                                                                      | 09.2021 г.                                        | Директор,<br>Зам.-директори<br>УД, главен учител<br>психолози | Не изисква средства | Актуализирана програма                                                                                      |
| 2.                                                                    | Предприемане на мерки за социализиране на ученици, за които българският език не е майчин;<br>Програма за превенция на ранното напускане от училище.                                                                                                                                       | 09.2021 г.                                        | Училищни психолози                                            | не изисква средства | Утвърдени мерки за социализиране на ученици, за които българският език не е майчин и Актуализирана програма |
| 3.                                                                    | Готовност за разрешаване на възникнали конфликти – актуализиране на правила и алгоритми:<br>- механизъм за превенцията и разрешаването на конфликти<br>- правила за решаване на конфликти в дух на сътрудничеството<br>- дейности на училищна комисия за превенция на тормоза и насилието | 2020-2030                                         | Училищни психолози                                            | не изисква средства | Актуализирани правила за разрешаване на възникнали конфликти                                                |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>44</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №   | Дейности                                                                                                                                                               | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                 | Финансиране                                                          | Индикатори                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                        | срок                                              | отговорник                      |                                                                      |                                                                                                               |
| 4.  | Реализиране на дейности за превенция и разрешаване на конфликти                                                                                                        | постоянен                                         | психолози                       | Средства за лектори и консултанти, консумативи за организирани срещи |                                                                                                               |
| 5.  | Съвместна работа на училищния психолог с класните ръководители по изпълнение на Програмата за превенция на тормоза и насилието и преодоляване на проблемното поведение | постоянен                                         | психолози, учители              | Не изисква средства                                                  |                                                                                                               |
| 5.1 | <i>Осигуряване на практически опит в интеркултурното сътрудничество за учащи се и преподаватели</i>                                                                    | <i>постоянен</i>                                  | <i>Комисия</i>                  | <i>Не изисква средства</i>                                           |                                                                                                               |
| 6.  | Усъвършенстване на вътрешната информационна система за разпространяване на информация, свързана с дейността на училището                                               | постоянен                                         | Зам.-директор АСД<br>Експерт ИО |                                                                      | Изградена вътрешна информационна система за разпространяване на информация, свързана с дейността на училището |
| 6.1 | <i>Интернет страница на училището</i>                                                                                                                                  | <i>постоянен</i>                                  | Експерт ИО                      | <i>Софтуерни и технологични разходи</i>                              | <i>Интернет страница на училището;<br/>Да, Не</i>                                                             |
| 6.2 | <i>Електронен дневник</i>                                                                                                                                              | <i>постоянен</i>                                  | Експерт ИО                      | <i>ДБ</i>                                                            | <i>Електронен дневник;<br/>Да, Не</i>                                                                         |
| 6.3 | <i>Електронни портфолиа на учители</i>                                                                                                                                 | <i>Ежегодна актуализация</i>                      | <i>Учители</i>                  | <i>Не изисква средства</i>                                           | <i>Електронни портфолиа на учители; Да, Не</i>                                                                |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 45 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №   | Дейности                                                                            | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                               | Финансиране                | Индикатори                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                     | срок                                              | отговорник                    |                            |                                                                                                    |
| 7.  | Осигуряване на начини и средства за разпространяване на информацията                | постоянен                                         |                               |                            | Наличие на начини и средства за разпространяване на информация, свързана с дейността на училището; |
| 7.1 | <i>Провеждане на ефективна медийна политика</i>                                     | <i>постоянен</i>                                  | <i>Медийна комисия</i>        | <i>Не изисква средства</i> |                                                                                                    |
| 7.2 | <i>Активно включване на учениците в поддържане интернет страницата на училището</i> | <i>постоянен</i>                                  | <i>Учители<br/>Експерт ИО</i> | <i>Не изисква средства</i> |                                                                                                    |
| 7.3 | <i>Поддържане на училищния сайт с актуална информация</i>                           | <i>постоянен</i>                                  | <i>Учители<br/>Експерт ИО</i> | <i>Не изисква средства</i> | <i>Наличие на училищен сайт с актуална информация.</i>                                             |

#### **СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 4: Възпитание и социализация на учениците.**

| №                                                                                                     | Дейности                                                                                                                    | Отговорни лица, институции и организации, срокове |                      | Финансиране         | Индикатори                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |                                                                                                                             | Срок                                              | Отговорник           |                     |                                                                                                                      |
| Оперативна цел 1: Реализация на политики и мерки, свързани с възпитанието и социализацията на децата. |                                                                                                                             |                                                   |                      |                     |                                                                                                                      |
| 1.                                                                                                    | Разработване на план за възпитателната дейност в партньорство с представителите на ученическото самоуправление и родителите | ежегодно                                          | Зам.-директори<br>УД | не изисква средства | Утвърден план на възпитателната дейност в партньорство с представителите на ученическото самоуправление и родителите |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>46</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №  | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                            | Финансиране                | Индикатори                                                                                                                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | срок                                              | отговорник                 |                            |                                                                                                                             |
| 2. | Разработване на система от специални мерки за възпитание, привличане, задържане и развитие на учениците в училището за осигуряване на интелектуалното, емоционалното, социалното, духовно-нравственото и физическото им развитие в съответствие с техните потребности, способности и интереси | ежегодно                                          | Психолози<br>Главен учител | не изисква средства        | Утвърдена система за възпитание, привличане, задържане и развитие на учениците в училището                                  |
| 3. | Изграждане на училище без агресия, осигуряващо подкрепяща среда, индивидуално консултиране по възрастови проблеми                                                                                                                                                                             | постоянен                                         | Психолози                  | не изисква средства        |                                                                                                                             |
| 4. | Създаване на система за поощрения и награди на ученици и учители за активно включване в извънкласните и извънучилищни дейности                                                                                                                                                                | постоянен                                         | По предложение на УС       | Награден фонд на училището | Утвърдена система за поощрения и награди на ученици и учители за активно включване в извънкласните и извънучилищни дейности |
| 5. | Създаване и функциониране на различни форми на извънкласна и извънучилищна дейност                                                                                                                                                                                                            | ежегодно                                          | Учители                    | не изисква средства        | Наличие на функциониращи различни форми на извънкласна и извънучилищна дейност.                                             |
| 6. | Популяризиране на добри практики с цел приобщаване и участие на ученици в извънкласни и извънучилищни прояви                                                                                                                                                                                  | постоянен                                         | ЗДУД<br>учители            | не изисква средства        | Брой споделени добри практики с цел приобщаване и участие на ученици в извънкласни и извънучилищни прояви.                  |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 47 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №                                                                                    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                         | Финансиране                                               | Индикатори                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | срок                                              | отговорник                                              |                                                           |                                                                                                                      |
| 7.                                                                                   | Разработване и реализиране план на Дейност на УКПАПУ                                                                                                                                                                                                                                                  | ежегодно                                          | Председател на комисията                                | Съгласно предвидените дейности в програмата за превенция. | Изготвен план и аналитичен отчет на комисията<br><br>Предприети мерки за отстраняване на противообществените прояви. |
| <b>Оперативна цел 2: Инициативи по основни направления на възпитателната дейност</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |                                                         |                                                           |                                                                                                                      |
| 1.                                                                                   | Планиране и реализация на дейности за преодоляване на агресията в училище. На ниво паралелки: чрез формите на ученическото самоуправление; чрез изяви в училищните медии; чрез проекти и програми; чрез съдействие от компетентни органи; чрез партньорство с институции по чл. 49. (1), т.2, 3 и т.5 | ежегодно                                          | Председатели на комисии, класни ръководители, психолози | не изисква средства                                       | Брой реализирани дейности за преодоляване на агресията в училище                                                     |
| 1.1.                                                                                 | <i>Кариерно ориентиране и консултиране</i>                                                                                                                                                                                                                                                            | постоянен                                         | <i>Зам.-директор УД</i>                                 | <i>не изисква средства (ЦКО)</i>                          |                                                                                                                      |
| 1.2.                                                                                 | <i>Педагогическа и психологическа подкрепа, съгласно ДОС за приобщаващо бразование</i>                                                                                                                                                                                                                | постоянен                                         | <i>Училищни психолози ЗДУД</i>                          | <i>не изисква средства</i>                                |                                                                                                                      |
| 2.                                                                                   | Създаване на подкрепяща среда за деца и ученици, склонни към насилие и агресия                                                                                                                                                                                                                        | постоянен                                         | Училищни психолози ЗДУД                                 | не изисква средства                                       |                                                                                                                      |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>48</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №  | Дейности                                                                                                                                                                                       | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                               | Финансиране                                       | Индикатори                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                | срок                                              | отговорник                                                    |                                                   |                                                                             |
| 3. | Ранно откриване на ученици с асоциално поведение и предприемане на съответните мерки за работа с тях и семействата им                                                                          | постоянен                                         | Психолози<br>Класни ръководители                              | не изисква средства                               | Брой проведени анкети, брой срещи и разговори с доказан ефект.              |
| 4. | Индивидуално консултиране на ученици по проблеми, свързани с тяхното поведение, с взаимоотношенията с връстници, родители, учители или с психичното, личностното и интелектуалното им развитие | постоянен                                         | Психолози                                                     | не изисква средства                               | Брой разговори, наблюдения и проучвания                                     |
| 5. | Реализиране на дейности за формиране на знания и умения за здравословен начин на живот                                                                                                         | постоянен                                         | Председател на комисия ЗО, класни ръководители                | не изисква средства                               | Брой проведени здравни беседи; дискусии; обучения; състезания в училището.  |
| 6. | Реализиране на дейности за екологичното възпитание на учениците                                                                                                                                | постоянен                                         | Председател на комисия ЗО, класни ръководители                | Бюджет (материали, транспортни разходи и награди) | Брой реализирани дейности с екологична насоченост.                          |
| 7. | Реализиране на дейности за възпитание в национални и общочовешки ценности                                                                                                                      | постоянен                                         | Кл.ръководители, председател на комисия ГО                    | не изисква средства                               | Брой реализирани дейности за възпитание в национални и общочовешки ценности |
| 8. | Ритуализация на училищния живот: патронен празник; традиционни училищни празници; ученически униформи; символи и ритуали                                                                       | ежегодно                                          | Председател на комисията по ритуализация, класни ръководители | Бюджет                                            | Брой реализирани дейности по ритуализацията в училището.                    |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 49 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

**СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 5: Партньорство и сътрудничество с родители, ученици, висши училища и работодатели.**

| №                                                                                             | Дейности                                                                                                                                                                                                        | Отговорни лица, институции и организации, срокове |                             | Финансиране            | Индикатори                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                 | Срок                                              | Отговорник                  |                        |                                               |
| Оперативна цел 1: Конструктивно партньорство между преките участници в училищното образование |                                                                                                                                                                                                                 |                                                   |                             |                        |                                               |
| 1.                                                                                            | Изграждане на механизъм за партньорство между преките участници в училищното образование                                                                                                                        | постоянен                                         | ЗДУД психолози              | Не изисква финансиране | Утвърден механизъм и система за партньорство. |
| 1.1.                                                                                          | Подкрепа на млади учители – система за наставничество или менторство                                                                                                                                            | постоянен                                         | Главен учител               | Не изисква средства    | Разработена система за наставничество.        |
| 1.2.                                                                                          | Включване на учителите в управлението на промените в училището                                                                                                                                                  | постоянен                                         | Директор ЗДУД               | Не изисква средства    |                                               |
| 2.                                                                                            | Разработване и утвърждаване на система от специални мерки за училищно партньорство, създаваща социална ангажираност и отговорности на педагогическите специалисти при работа с родители, ученици и общественост | постоянен                                         |                             |                        |                                               |
| 2.1.                                                                                          | Планиране на дейности и форми на сътрудничество за осигуряване на позитивен организационен климат, ефективна комуникация и отношения на загриженост между всички участници в процеса на образование             | постоянен                                         | Зам.-директори УД психорози | Не изисква средства    |                                               |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |                             |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. <b>50</b> от <b>53</b> |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |                             |

| №                                                       | Дейности                                                                                                                                                                                                                               | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                                                 | Финансиране         | Индикатори                                                                     |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                        | срок                                              | отговорник                                      |                     |                                                                                |
| 2.2.                                                    | Планиране и реализиране на мерки и подходи, гарантиращи изслушване на ученика, осъзнаване на причините за проблемното му поведение и предоставяне на възможност за усвояване на добри поведенчески модели спрямо себе си и останалите. | постоянен                                         | Комисия по противообществените прояви психолози | Не изисква средства |                                                                                |
| 2.3                                                     | Реализиране на дейности за удовлетворяване на родителите по конкретни въпроси - проучвания чрез анкети, интервюта и др.                                                                                                                | При необходимост                                  | Психолози<br>Експерт ИО                         | не изисква средства | Брой реализирани дейности                                                      |
| 2.4.                                                    | Провеждане на разяснителна кампания сред родителите на общи родителски срещи за техните права и задължения спрямо ЗПУО и Стандартите и достъпа до електронните платформи                                                               | ежегодно                                          | ЗДУД класни ръководители<br>Експерт ИО          | не изисква средства | Брой проведени родителски срещи в училището с отделните паралелки.             |
| <b>Оперативна цел 2: Привличане на външни партньори</b> |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                   |                                                 |                     |                                                                                |
| 1                                                       | Взаимодействие с институциите в системата на образованието и местната власт                                                                                                                                                            |                                                   |                                                 |                     |                                                                                |
| 1.1.                                                    | Партньорство с висши училища и с представители на работодателите и на юридически лица с нестопанска цел при разработване на програми за избираемите модули за придобиване компетентности в рамките на професионалната подготовка       | ежегодно                                          | Зам.-директор<br>УД                             | не изисква средства | Наличие на разработени съвместни програми за избираеми модули с висши училища. |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 51 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №    | Дейности                                                                                                                                                                                                                                        | Отговорни лица, институции и организации; срокове |                  | Финансиране         | Индикатори                                                                                                                                                                              |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                                                                 | срок                                              | отговорник       |                     |                                                                                                                                                                                         |
| 1.2. | Партньорство с висши училища и РУО – Варна при организирането на национални и регионални състезания, на които училището е домакин                                                                                                               | ежегодно                                          | Зам.-директор УД | не изисква средства | Брой проведени съвместни състезания и прояви.                                                                                                                                           |
| 1.3  | Партньорство с органите на местно самоуправление при подготовката, реализирането и управлението на национални и международни програми и проекти                                                                                                 | При необходимост                                  | Директор         | не изисква средства | Получена реална подкрепа от община, областна администрация.                                                                                                                             |
| 2.   | Взаимодействие с Агенцията за закрила на детето и структурите на полицията                                                                                                                                                                      | При необходимост                                  | Директор         | не изисква средства | Брой срещи                                                                                                                                                                              |
| 3.   | Сътрудничество със социалните партньори при разработване на концепции, вътрешнонормативни документи, предложения, мнения, становища за и по съвместни проекти, модернизирание на материалната база на институцията и др.                        | При необходимост                                  | Директор         | не изисква средства | Съвместно разработени и утвърдени Вътрешни правила за работната заплата, Училищни критерии за диференциране труда на учителя и др.                                                      |
| 4.   | Представяне стратегията за развитието на училището пред родителската общност, чрез Обществения съвет и разяснителна кампания за план – приема като традиции и нови тенденции. Участие на родителите при определянето на план-приема в училището | Ежегодно                                          | Директор         | не изисква средства | - Проведени заседания на педагогическия съвет с присъствието на представители Обществения съвет;<br>- Взети съвместни решения;<br>- Съгласуване и утвърдени училищни нормативни актове. |

|                                                                                   |                                                                                                  |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ –<br/>ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |                   |               |
|                                                                                   | Шифър № 20-01-ST_1                                                                               | Версия <b>0.1</b> | Стр. 52 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>             |                                                                                                  |                   |               |

| №  | Дейности                                                                                               | Отговорни лица, институции<br>и организации; срокове |                                 | Финансиране            | Индикатори                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                        | срок                                                 | отговорник                      |                        |                                                                                      |
| 5. | Удовлетвореност на училищните партньори по конкретни въпроси – проучвания чрез анкети, интервюта и др. | При<br>необходимост                                  | ЗДУД<br>психолози<br>експерт ИО | не изисква<br>средства | Изготвени анкети за<br>проучвания.<br>Установена хармония в<br>дух на сътрудничество |

|                                                                                  |                                                                                              |            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|
|  | <b>СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГИ „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ – ВАРНА ЗА ПЕРИОДА 2021 – 2025 ГОДИНА</b> |            |               |
|                                                                                  | Шифър № 20-01-ST_1                                                                           | Версия 0.1 | Стр. 53 от 53 |
| <b>ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ИКОНОМИКА „Д-Р ИВАН БОГОРОВ“ - ВАРНА</b>            |                                                                                              |            |               |

## **V. ФОКУС - ГРУПА, ИЗГОТВИЛА СТРАТЕГИЯТА:**

1. Мариана Вачкова
2. Ирена Михова
3. Славейка Мазнева
4. Диана Петрова
5. Стойна Илиева
6. Цветелина Николова
7. Диана Димитрова
8. Мариян Филипов

## **VI. НАБЛЮДЕНИЕ**

Предвидените дейности ще се детайлизират ежегодно и ще се изработва годишен план с конкретни срокове и отговорници. Изпълнението на стратегията ще се наблюдава годишно от фокус-групата, изготвила стратегията. Наблюдението ще се отчита с доклад пред Педагогическия съвет.

Стратегията подлежи на преосмисляне и изменение при възникване на нови обстоятелства и потребности. Тя се актуализира в началото на всяка учебна година, както и в случай на значителни промени в организацията на работа в училище, или в нормативната база на средното образование.